

ชื่อส่วนงาน : สำนักส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม  
แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2565

ประเภทความเสี่ยง (1)	ประเด็นความเสี่ยง (2)	กิจกรรมมาตรการควบคุม วิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงปีงบประมาณ 2565 (3)	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมเพิ่มเติม ปีงบประมาณ 2565 (4)	ผู้รับผิดชอบ (5)
ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (S)	1. ความไม่คล่องตัวในการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว (Lack of Agility) (ความเสี่ยงใหม่)	1. จัดทำแผนการตลาดด้านพิพิธภัณฑ์และการบริการวิชาการ 2. จัดทำแผนการจัดอบรมออนไลน์ให้สามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว		1. นายต่อพงษ์ เสมอใจ 2. นางสาวฐาปณีย์ เครือระยา 3. นางสาวชุตินา พรหมาวัดน์ 4. นางสาวปรียาลักษณ์ ใจสัตย์
ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (S)	2. บุคลากรขาดทักษะสมรรถนะที่จำเป็นต่อการบรรลุยุทธศาสตร์ (ความเสี่ยงใหม่)	1. การกำหนดสมรรถนะของบุคลากร (Core Competency, Functional Competency) 2. การพัฒนาบุคลากรตามแนวทางการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล 3. การพัฒนาบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งบริหาร/ตำแหน่งที่สูงขึ้น 4. การส่งเสริมให้บุคลากรมีความผูกพันที่ดีต่อองค์กร		1. นางสาวนิตดา เชื้อคำฟู 2. นางรพีพรรณ ศรีทะ
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (O)	3. การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ระลอกใหม่ๆ (ความเสี่ยงใหม่)	1. ปรับปรุงกระบวนการเข้าชม และให้บริการวิชาการเป็นแบบ Online 2. จัดทำคู่มือการป้องกันและการสื่อสารให้ความรู้เกี่ยวกับโรคโควิด-19 3. กระตุ้นให้บุคลากรฉีดวัคซีนให้ทั่วถึง 4. ใช้มาตรการการป้องกันอย่างเข้มงวด ได้แก่ เว้นระยะห่าง (Social Distancing) สวมหน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ล้างมือ ระบบคัดกรองวัดอุณหภูมิ		1. เลขานุการสำนักฯ 2. หัวหน้างานบริหารทั่วไป 3. นางสาวชุตินา พรหมาวัดน์ 4. นางสาววาสนา มาวงศ์

ประเภทความเสี่ยง (1)	ประเด็นความเสี่ยง (2)	กิจกรรมมาตรการควบคุม วิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงปีงบประมาณ 2565 (3)	การจัดการความเสี่ยง/กิจกรรมการควบคุมเพิ่มเติม ปีงบประมาณ 2565 (4)	ผู้รับผิดชอบ (5)
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (O)	4. ความไม่พร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบ ฐานข้อมูลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ความเสี่ยงใหม่)	1. จัดทำแผนดูแลระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศและทบทวน ปรับปรุงแผนสำรองกรณีฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ 2. สำรองอุปกรณ์ระบบเครือข่ายและระบบฐานข้อมูลหรือจัดหาอุปกรณ์ ทดแทนเพื่อทำงานทดแทนอุปกรณ์ที่เสียหาย		1. นายนันทกานต์ ยอดแก้ว 2. หัวหน้างานบริหารทั่วไป
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (O)	5. ภัยจากธรรมชาติและอุบัติเหตุอันเกิดจากเหตุสุด วิสัย (ความเสี่ยงเดิม)	1. จัดเวรยามรักษาความปลอดภัยทั้งกลางวันและกลางคืน 2. เตรียม อุปกรณ์ดับเพลิง อุปกรณ์สื่อสารให้พร้อมใช้งานตลอดเวลา 3. จัดทำแนว ปฏิบัติในการใช้เครื่องใช้ไฟฟ้า		1. เลขานุการสำนักฯ 2. หัวหน้างานบริหารทั่วไป 3. นายกิตติพันธ์ ไชยยาตีบ
ความเสี่ยงด้านการเงิน (F)	6. ความไม่สมดุลของรายรับและรายจ่ายที่จะ กระทบกับเงินสะสมและแผนการลงทุนใหม่ๆ (ความเสี่ยงใหม่)	1. มาตรการลดรายจ่ายโดยยังคงคุณภาพ 2. พัฒนาหลักสูตรการให้บริการวิชาการให้เหมาะสมกับสถานการณ์ทั้ง ในปัจจุบันและอนาคต 2. สร้างแผนการตลาดที่ทันสมัยและตอบสนองความ ต้องการของผู้ใช้บริการ		1. นางสาวฐานีย์ เครือระยา 2. นายต่อพงษ์ เสมอใจ 3. นางสาวชุติมา พรหมวัฒน์ 4. นางสาวปรียาลักษณ์ ใจสัตย์
ความเสี่ยงด้านการเงิน (F)	7. ความไม่แน่นอนของการสนับสนุนงบประมาณ เพื่อขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ (ความเสี่ยงใหม่)	1. ติดตามประเมินผลตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์ทุกไตรมาส 2. ทบทวน ปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ แผนงาน/โครงการ เมื่อสภาวการณ์เปลี่ยนแปลงไป		1. หัวหน้างานบริการและประกันคุณภาพ 2. นางสาวฐานีย์ เครือระยา